

中小银行数据治理与数字化转型

数据管理部

2023.04





01

1

中小银行数据治理



目录

数据治理的背景

1

数据治理的要求

2

数据治理和数字化转型

3

1.数据治理的背景

01

**监管机构对数据质
量的严格要求**

02

**银行内部精细化经
营管理的要求**

2.数据治理的要求——指引原则

组织架构

全覆盖、匹配性原则

优化组织体系 持续优化和完善数据治理体系	1
健全规章制度 对标监管要求，制定管理规程	2
培育数字文化 建立以数据资产为导向的企业文化	3

数据管理

持续性、有效性原则

提升数据质量 开展EAST数据整改，用好检核系统	4
加强数据安全 明确取数操作间的管理要求，切实保护客户信息	5
挖掘数据价值 围绕数字化转型发挥数据价值、变现数据资产	6

2.1 数据治理的要求——应对措施

优化 组织体系

成立数字化转型工
作领导小组

确立“三位一体”数
据治理体系

确立监管报送的数据认
责机制

2.2 数据治理的要求——应对措施

健全 规章制度

制定数据管理制度体系

监管统计应急预案

加强日常监管台账的管理

2.3 数据治理的要求——应对措施

培育 数字文化



2.4 数据治理的要求——应对措施

提升 数据质量

建设统一数据标准与指标管理平台



明确落实数据认责机制



完善监管数据检核平台，丰富检核规则



常态化开展全行数据质量检查



3.数据治理和数字化转型

“科技与金融深度融合，打造数字化的核心竞争力。”

01

提升数据质量

- 开展EAST质量整改
- 用好检核系统
- 学习贯彻监管当局政策
- 定期开展年度数据质量现场检查工作
- 梳理数据口径，构建数据标准体系
- 业务数据治理

02

加强数据安全

- 加强客户信息保护
- 制定取数操作间管理制度
- 提升对外部数据管理水平
- 定期进行数据安全评估

03

挖掘数据价值

- 发掘市场需求，实现产品创新能力
- 利用外部数据信息提升银行风险防控能力
- 提升经营管理水平，优化业务流程，实现精细化经营决策
- 加快风控智能化



02

中小银行数字化转型

- 对客经营精细化
- 对内管理精细化

目录

数字化转型的顶层设计与前瞻规划

1

数字化转型

2

数字化转型评估方法

3

1.数字化转型的顶层设计和前瞻规划

1

2021-2025五年战略规划确立了数字化转型的路径

2

制定《2022-2025数字化转型战略规划》

3

将数字化转型工作作为高管层重要KPI之一

4

成立数字化转型工作小组，明确职责分工

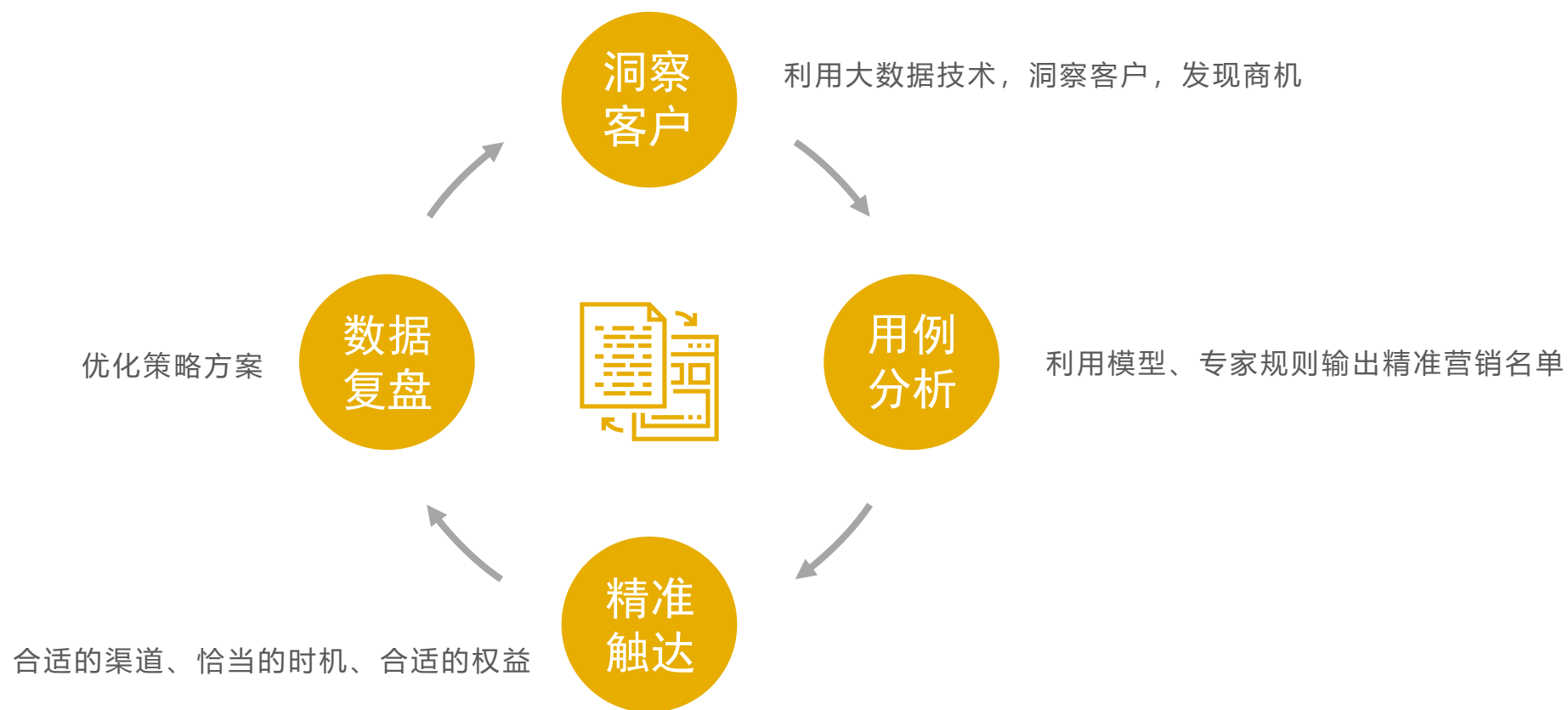
2.1 数字化转型-零售条线

“先机”破题，网转破局



2.1 数字化转型-零售条线

“大数据用例营销闭环管理”



2.2 数字化转型-公司条线

“搭建公司业务数字化经营管理体系”



2.3 数字化转型-金市条线

“提升金融市场业务数字化水平”

持续推动数据分析在金融市场业务中的应用，稳步推进
各项系统建设工作，提升金融市场业务交易的数字化水平

提高自营业务多
资产配置能力

夯实风险管理
基础

建立数据分析体
系优化投资业务

2.4 数字化转型-信贷条线

“推进信贷条线数字化建设”

围绕数字化转型战略，以提升信贷数据质量、
夯实数字风控为落脚点，提升信用风险管理智能化水平

提升信贷数据质
量 夯实数字风
控基础

整合信贷风险数
据 完善贷后管
理流程

信用审批模型
自主可控

2.5 数字化转型-运管条线

“建设数字化运营服务体系”

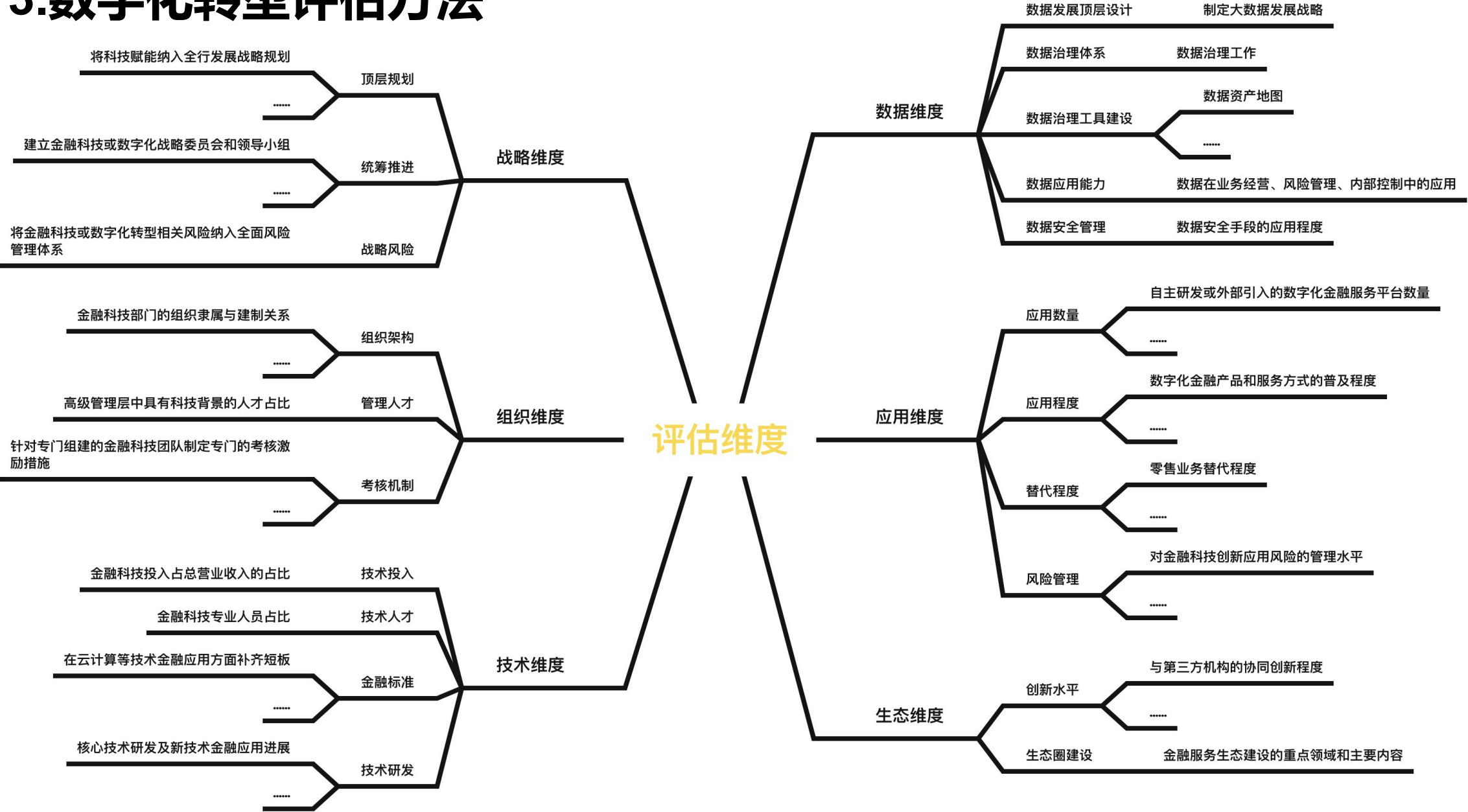
通过数字化转型，实现业务集约化、智能化、
线上线下融合，提升网点服务效能及客户体验

打造智能客户
服务模式

提高运营集约
化程度

提升风险预警
与管控能力

3.数字化转型评估方法



数字金融创新 知识服务平台



关注公众号



查看更多案例



添加金科小助手

网址: <http://www.fintechinchina.com/>